

# Lettre aux actionnaires

FÉVRIER 2012



Olivier Poncin

## Madame, Monsieur, Chers actionnaires,

L'Assemblée Générale du 10 février 2012 a été l'occasion de revenir sur notre exercice 2010/2011 qui, comme prévu, a constaté une nouvelle amélioration significative de nos comptes pour la troisième année consécutive.

Après une période de fortes variations accompagnant l'actualité économique et financière, le marché financier semble de nouveau saluer nos performances au regard de la forte activité de notre titre et l'évolution depuis 3 mois de son cours (+20%).

Comme vous le savez, notre progression est le fruit d'une stratégie initiée en 2008 lorsque la crise financière nous a conduit à rompre avec les activités à forts volumes, trop consommatrices de trésorerie et peu porteuses en terme de marge. Cette année là, première mesure du plan de recovery : nous avons cessé la fabrication des voiliers monocoques de série HARMONY.

Conscients que notre secteur allait subir une profonde mutation, nous avons alors choisi de concentrer notre activité de fabrication sur le marché haut de gamme avec deux marques fortes et historiquement légitimes, CATANA en tête pour les voiliers multicoques et WHITE SHARK pour les bateaux à moteur.

Notre activité de services, au-delà de sa force de rentabilité récurrente, est devenue dans cette stratégie une pièce maîtresse pour accompagner nos clients.

Sur le plan financier, nous avons su composer avec la nécessité d'abaisser le point mort de l'entreprise et préserver notre trésorerie, tout en restant actifs sur notre développement commercial et marketing sans sacrifier nos nouveaux modèles ou notre développement à l'internationale.

Dès décembre 2010, votre concours massif à notre augmentation de capital a permis, comme vous avez pu le voir dans nos comptes 2011, d'accompagner et renforcer efficacement notre modèle d'entreprise. Je vous en remercie.

Il est bien évident que la violente crise financière des derniers mois et la non moins violente crise économique qui s'en est suivie sont des événements qui préoccupent l'ensemble des acteurs du nautisme. L'attentisme généré entrainera certainement un ralentissement des affaires en 2012. Toutefois, il semble probable qu'il affectera inégalement les activités à forts volumes et les activités de niches haut de gamme. Depuis le début de l'exercice, nos équipes commerciales, ont naturellement constaté un délai de concrétisation un peu plus long qu'à l'accoutumé, mais, le nombre de prospects n'a pas faibli, le potentiel d'acheteurs reste fort.

>>>

En ce début d'année nous restons sereins car nous avons conscience d'avoir bâti avec vous un modèle d'entreprise solide.

Nos efforts doivent plus que jamais être concentrés sur nos atouts, pour construire une croissance rentable.

Dans cet esprit, nous avons décidé de céder la société HARMONY YACHTS – et son site de Marans, dernier foyer de pertes de PONCIN YACHTS.

En dépit de tous les efforts réalisés, ce site n'est jamais parvenu à disposer de suffisamment d'activité pour endiguer des pertes importantes et récurrentes. Seul un investissement nouveau consistant en la création d'une nouvelle activité pouvait permettre d'enrayer ce phénomène. Cette option, dans le marché actuel, ne nous est pas apparue pertinente, considérant trop grand le facteur de risque pour l'ensemble du groupe et de ses actionnaires. La cession s'est donc imposée à nous sans pour autant renier les valeurs sociales qui animent notre groupe.

Soucieux de préserver l'emploi tout en exonérant le groupe d'un transfert de production coûteux, nous laisserons en sous-traitance sur ce site et pendant un peu plus de deux ans la fabrication du CATANA 42 et des WHITE SHARK.

Libéré pleinement de ces effets dès l'exercice 2012/2013, PONCIN YACHTS va retrouver une structure de fonctionnement légère et rentable, dans un marché qui doit rebondir.

Dans cette perspective favorable nous avons décidé d'accentuer le développement de deux nouvelles unités CATANA, de 55 et 59 pieds qui viendront compléter par le haut l'offre produit de la marque.

Je reviendrai très prochainement vers vous pour détailler les prochaines étapes de ce plan de conquête.

Je vous remercie de votre confiance et de votre soutien.

**Olivier PONCIN**

*Président Directeur Général*

*Innovation by*



**GRUPE PONCIN YACHTS**



Port Pin-Rolland SAS



*PONCIN YACHTS est spécialisé dans la conception, la construction et la commercialisation de navires de plaisance.*

*PONCIN YACHTS est coté sur le compartiment C d'Euronext Paris.*

*Code ISIN : FR0010193052 - Code Reuters : PONY.PA - Code Bloomberg : PONY FP*

*Société de bourse : GILBERT DUPONT*

**Contacts :**

**PONCIN YACHTS**

David Etien – Directeur Financier  
d.etien@groupeponcin.com  
Tél. : 05 46 00 87 41

**AEILIUM FINANCE**

J.Gacoin / S. Kennis  
jgacoin@aelium.fr  
Tél : 01 44 91 52 49